

**Sayın Öğretim Üyeleri,
Değerli Ankara Üniversiteliler, Sayın Konuklar,
Sevgili Öğrenciler,**

Cumhuriyetimizin 90. Yılındaki
Üniversitemizin 2013–2014 Eğitim-Öğretim Yılı
Açılış Törenine hoş geldiniz.

Ankara Üniversitesi yeni eğitim-öğretim
yılına, her yıl olduğu gibi bu yıl da yeni umutlarla
başlıyor. Köklü bir Cumhuriyet çınarı olan
Üniversitemiz, bir yandan taşıdığı değerlere ve
geleneklere sahip çıkarken diğer yandan kendini
yenilemeye devam ediyor.

Ülkemizin bilim ve yükseköğretim yaşamında
daima öncülük yapmış; sayısız ilklere imza atmış
olan Üniversitemiz bu konumunu geleceğe
taşıyan gücünü seçkin akademisyenlerinden,
öğrencilerinden, mensuplarından ve Ankara
Üniversitesi dostlarından almaktadır.

Sayın Konuklar,

Temelleri ulu önderimiz **Mustafa Kemal Atatürk** tarafından atılan Ankara Üniversitesi, ilkeli duruşu ve saygın vasıfları ile Cumhuriyetimizin kazanımlarına ve başarılarına katkı sağlayan bir kurum olmanın gururunu da taşımaktadır.

Günümüzde ekonomik yaşamı, sosyal ve kültürel değerleri biçimlendiren en önemli kavram, **doğru ve güvenilir bilgidir**. Çağdaş toplumun önünü açan, özgür ve eleştirel düşüncenin, sorgulama ve araştırmanın, yenilikçi ve girişimci anlayışın asıl kaynağı üniversitelerin yapı taşı olan bilgi, çıktısı da **bilgili insandır**. Bilginin güç, bilimsel üretimin üstünlük ve bilgi paylaşımının esas olduğu günümüzde üniversitemiz bilgiye erişimi kolaylaştırmak, gelişim ve yenilikçilik esaslı projeleri üretmek, toplumla buluşmak ve belki de en önemlisi, **halkın üniversitesi** olmakla yükümlüdür.

Bunun için kurumsal ve toplumsal birliktelikler gerçekleştirerek her düzeyde **işbirliğine açık bir üniversite** olmayı önemsiyoruz.

Bilimsel araştırmaların, **nitelikli yayınların, patentlerin, teknopark** uygulamalarının arttırılması, bilginin ürün ve hizmete dönüşmesi yönündeki çabalarımız bir **araştırma üniversitesi** olarak da Ankara Üniversitesi'ni daha da öne çıkaracaktır. Bilimsel araştırmaları, olanaklarımızı da zorlayarak, her koşulda destekleme anlayışımızı koruyoruz.

Ancak, üniversitemizin bu alandaki birikimini ürüne dönüştürme yönünde arzu edilen başarıyı henüz yakalayamadığımızı da not etmek istiyorum.

Ankara Üniversitesi; eleştirel düşüncenin engellenmediği, çağdaş ve özgürlükçü bir Üniversitedir. Tüm mensupları ve öğrencileriyle birlikte uzlaşya, çok sesliliğe, fikir ve inanç özgürlüğüne önem veriyoruz, **hakkaniyeti, insanî ve etik değerleri daima esas alıyoruz.** Anti demokratik, çifte standartlı, hukuk dışı uygulamaların ve ötekileştirmenin olmadığı bir Üniversite olmayı arzu ediyoruz.

Üniversitemizde, nezaket ve saygı esaslı iletişimin, şiddet ve hakaret içermeyen paylaşımın, milli birlik ve beraberlik anlayışının esas olmasını, akademik disiplinin korunmasını amaçlıyoruz.

Değerli konuklar,

Bir üniversite için dünya ile uyum sağlayabilmek ve **rekabet** edebilmek ancak **yaşam boyu eğitime** ve akademik çalışmalarda yüksek **kaliteye** önem vermekle mümkündür. Üniversitemiz, eğitim ve araştırmadaki başarılarını artırmak, bu alanlardaki olanaklarını zenginleştirerek daha etkili şekilde kullanmak, iyi bir yönetim ortamı oluşturmak ve toplumun kuruma olan güvenini sağlamak için yoğun bir çaba içerisine girmiştir. Bu çaba, sizlerin de desteği ile **kalite konusunda** da başarıyı beraberinde getirecektir.

Ülkemizin **bilim çınarı ve eğitim öncüsü** olan Ankara Üniversitesi kendi gelenek, değer ve sorumluluklarının bilinciyle temel bilimlerden sağlık bilimlerine, sosyal bilimlerden fen bilimlerine, tüm alanlarda en gelişmiş bölümleri bünyesinde barındırmaktadır.

Ancak, bu yeterli değildir. Akademik birikimimizin bize sağladığı özgüvenle toplumumuza ve insanlığa hizmet sorumluluğumuzu kalite temelinde kararlılıkla bütünleştirmemiz; yeni hedeflere yönelmemiz; pozitif değişimler yaratmamız; dünya üniversiteleri arasındaki konumumuzu daha yükseklerle taşımamız gerektiğini hiç unutmamalıyız.

Ankara Üniversitesi, **temel ve sosyal bilimleri önemseyen** ve onlarla gücünü pekiştiren bir üniversitedir. Ancak, üzülererek ifade etmeliyim ki, son yıllarda yüksek öğretimde temel ve sosyal bilim alanlarında değer kaybı yaşanmaktadır.

Bu **değer kaybının** önüne geçebilmek için alınacak en etkili önlemin bu alanlarda istihdama yönelik devlet politikaları üretmek; üniversitelerin vazgeçilmez unsurları olan bu alanlara pozitif ayrımcılıkla yatırım yapmak olduğu yönündeki düşüncelerimi sizlerle tekrar paylaşmak istiyorum.

Unutmamalıyız ki, temel ve sosyal bilimlerde güçlü olmayan toplumların çağdaş uygarlık düzeyine ve bu düzeyin getirdiği değerlere ulaşmaları mümkün değildir.

Öğrenci odaklı eğitimi destekliyor, **öğrenci dostu** olma bilinciyle hizmeti ve bilgi paylaşımını toplumun tüm katmanlarına yaymayı önemsiyoruz. Ancak, bunu akademik disiplin içerisinde kararlı ve ilkeli anlayıştan vazgeçmeden, eğitim kalitesini düşürmeden gerçekleştirmek zorunda olduğumuzun da bilincindeyiz.

Üniversiteler neredeyse bin yıldır varlıklarını korumakta, insanlığın en köklü, en saygın kurumları arasında yer almaktadırlar. Günümüzde hızlı, telaşlı ve sancılı bir değişim süreci yaşayan üniversiteler, ulusal sınırları aşan bir rekabet ortamında büyümeye ve gelişmeye çalışmaktadırlar. Bu süreci iyi anlamak ve iyi yönetmek için üniversiteye hem içeriden hem dışarıdan yeniden bakmak, adeta onu yeniden keşfetmeye çalışmak gerekiyor.

Üniversitemizin zamana ve yere göre değişmemesi, hep var olması gereken temel özellikleri vardır. Bunların başında **kamusal yarar niteliği** ile **üniversite özerkliği** gelmektedir. Üzülerek söylüyorum ki üniversitelerde vazgeçilmez olan idarî, malî ve akademik özgürlük konusunda bu güne kadar herhangi bir ciddi adım atılamamıştır.

Hepimiz biliyoruz ki, **kaliteli eğitim ve araştırmanın maliyeti** oldukça yüksektir. Kaliteyi sağlayabilmek için üniversitelerin kuşkusuz farklı fonlara erişme arayışlarına girmeleri, toplumla buluşma etkinlikleri içinde gelir elde etmeleri ve gelirlerini çeşitlendirmeleri gerekmektedir. Ancak, bu süreç, üniversiteleri bütünüyle ticarileşmeye yönelme, kamusal sorumluluklarını ihmal etme, bilgi üretimini gündelik taleplere endeksleme gibi tehditlerle karşı karşıya bırakmakta; bu da akademik değerlerin erozyona uğraması ve iç dayanışmanın zayıflaması gibi üniversiteler için son derece olumsuz sonuçlara yol açmaktadır.

Devletin üniversiteye bakışı ve sağladığı destek, onun **kamusal yarar** yaratma kapasitesi ile uyumlu olmalıdır. Şüphesiz üniversite-endüstri ilişkisi önemlidir; bir katma değer yaratmak esastır; ama, unutulmamalıdır ki yapılan tüm faaliyetlerin amacı kamusal yarar olmalıdır. Bu nedenle devlet üniversitelerinin bütçelerinin önemli bir bölümünün kamu kaynaklarından karşılanmaya devam edilmesi ve bütçelerinin Avrupa Birliği ülkelerinin ortalamasına yükseltilmesi gerektiğini düşünmekteyiz. Üniversiteler de **kaynakları etkin ve hesap verilebilir biçimde kullanmak** zorunda olmalıdır.

Bu süreçte, Üniversitemizin gerek kamusal ve gerekse öz kaynaklarında önceki yıllara kıyasla yoğun çaba harcanarak ciddi artışlar sağlanmıştır. Alt yapıya, eğitim ve araştırma alanlarına ciddi yatırımlar yapılmış; kısıtlı sayılabilecek imkânlarla maksimum katma değer yaratılmaya ve rekabet gücü artırılmaya çalışılmaktadır.

Çağdaş toplumun temel önceliklerinden olan demokrasi, adalet, temel hak ve özgürlükler, yoksullukla mücadele, engellilere destek, çevre ve doğanın korunması gibi amaçların yaşama geçirilmesinde, üniversitenin sağladığı eğitimin, ürettiği bilginin ve sunduğu hizmetlerin rolü çok büyüktür. Toplumun ve kamunun kendilerine verdiği önem ve destekle güçlenebilen üniversitelerin en önemli görevleri arasında özgür bilim ışığında toplumu aydınlatmak, yaşamda ve evrende tüm olup bitenleri anlamaya ve açıklamaya çalışmak, hurafelere karşı gerçek ve özgür bilime sınıksız sarılmaktır.

Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün de belirttiği gibi “hayatta en hakiki mürşit ilimdir, fendir. İlim dışında mürşit aramak gaflettir, cehalettir, dalalalettir.” Üniversitemiz bu hedef doğrultusunda, toplumun ve kamunun yararına çalışmaktadır ve çalışmaya da devam edecektir.

Bugün üniversitelerin görev alanları genişlemiş; gelir kaynakları çeşitlenmiş; etkinlikleri farklılaşmış ve mali yönetimleri giderek zorlaşmıştır. Üniversitelerin, tabi olduğu karmaşık mevzuat altyapısı ile kaynaklarını amaçlarına uygun, etkin bir şekilde yönetmesi, uluslararası rekabet koşullarına uygun, dinamik ve esnek bir yönetim sergilemesi oldukça zordur.

Bu nedenle, kamu üniversitelerine özgü, basit ve anlaşılır bir **yasal çerçevenin** mutlaka gerekli olduğunu tekrar vurgulamak istiyorum. Böyle bir çerçevede, üniversitelerin kaynaklarını stratejik önceliklerine göre kullanabilmeleri sağlanmalı ve onlara kaynaklarıyla neler yapabileceğini göstermeleri için fırsat tanınmalıdır.

Üniversitemiz, güncel taleplere cevap vermeye çalışırken toplumumuzun kazanımlarına ve geleceğine de sahip çıkma çabasını ortaya koymaktadır. **Ortak çözümler, toplumsal katkı, hakkaniyet, liyakat, aidiyet ve güven** şeklinde ifade edebileceğim Ankara Üniversitesi değerleri, geniş kapsamlı sorumluluğumuzu da yansıtmaktadır.

Değerli Konuklar,

Açılış törenleri, üniversitede yapılanları, yapılmak istenenleri ve bunların arka planındaki düşünsel çerçeveyi paylaşılmak için fırsat oluşturur.

Rektörlük görevini devraldıktan sonraki ilk eğitim-öğretim yılı açılış konuşmamda gerçekleştirmeyi düşündüğümüz projelerden kısaca söz etmiştim. O günden itibaren hızla işe koyulduk. Ancak, hızı tek başına bir tutku hâline getirmedi.

Tüm ilgilileri çözümün parçası yapan katılımcı süreçleri önemsemeyen doğru, kalıcı ve köklü çözümler üretilemeyeceğini biliyorduk. Bu nedenle her adımımızda, her kararımızda, daha çok paydaşımızın verilecek kararlara katılmalarını sağlamaya çalıştık.

Bu süre içinde akademisyenlerimizle, idarî personelimizle ve öğrencilerimizle bir araya gelerek sorunları dinledik, bu sorunların çözüm yollarını birlikte tartıştık. Uygulamada kimseye ayrıcalık yapmamaya özen gösterdik. Üniversitemiz ailesinin her bireyine değer verdik; söylenen her söze önem vermeye çalıştık. Bu süreçte değişim, yenilik ve atılım bağlamında pek çok etkin uygulama gerçekleştirdik. Burada söz konusu uygulamaların tamamından bahsetme olanağım yok; ama, izninizle bazılarından da söz etmek istiyorum.

2012-2013 Güz döneminde büyük sorunlarla devraldığımız Öğrenci Bilgi Sistemi, yapılan özverili çalışmalar sonucunda bahar yarıyılında minimum sorunla çalışır hâle getirildi. 2500 öğrencimize burs, ücretsiz yemek ve yurt imkânı sağlandı. Öğrenciler için çeşitli etkinlik kampları düzenlendi, çok sayıda spor, müzik, tiyatro, drama, resim, koro, modern ve halk dansları etkinliği gerçekleştirildi.

Mevlana, ÖYP, Farabi ve Erasmus programları çerçevesinde yurt dışı ve yurt içi lisans-lisansüstü öğrenci ve öğretim üyesi değişim çalışmaları önemsendi. Bu çalışmalar sonucunda söz konusu programlardan yararlananların sayısı arttırıldı. Erasmus'tan yararlanan öğrencilerimizin sayısında %50 artış gerçekleşti.

Atama yükseltme ilkeleri, her alandan katılımcılarla yeniden düzenlendi. İlkeleri sağlayan öğretim üyelerinin beklemeden kadro alabilmeleri önceliğimiz oldu. 50/D kadrosundaki araştırma görevlilerinin belirlenen bilimsel başarı ilkeleri doğrultusunda 33. maddeye atanabilmelerinin önü açıldı.

Üniversitemizin bilimsel düzeyini daha da yukarıya taşımak adına "Bilimsel Yayın Özendirme Destek İlkeleri"nde yeni düzenlemelerle akademisyenlerimize yıl içerisinde daha fazla destek alma imkânı sağlandı. Son bir yılda 329 öğretim elemanımız yayın özendirme desteğinden yararlandı.

“50. Yılında Çanakkale Savaşları” konulu bir etkinlik düzenlenerek “Ankara Üniversitesi'nin Çınarları” na onur belgeleri takdim edildi. Üniversitemizin kuruluş günü olan 13 Haziran kutlanmaya başlandı.

24 saat yaşayan Ankara Üniversitesini sizinle birlikte başarabilmek için, ilk etapta 7/24 Çağrı Merkezimiz açıldı.

Kitap yazarlarına telif ücreti ödeme uygulaması başlatıldı. Birçok birimde derslik ve laboratuvarlar yenilendi. Araştırmalara ve özellikle sosyal bilimler alanında yayımlanan dergilere destek sağlandı.

Sayın Konuklar,

Ankara Üniversitesinin toplumla buluşan ve hayata karışan bir kurum olması temel önceliklerimiz arasında yer aldı. Toplumla buluşma ve toplumla güçlü bağlar kurma hedefi doğrultusunda akademik birimlerimizin ve akademisyenlerimizin çabalarını destekledik, desteklemeye de devam edeceğiz.

Geride bıraktığımız ilk yılımızda “**toplumsal sorumluluk projeleri**” kapsamında pek çok öncü girişimimiz oldu. Mahkûmlardan kırsal alanda yaşayanlara, çocuklardan kadınlara kadar pek çok kesime yönelik sosyal sorumluluk projelerini teşvik ettik. DNA Bilim Okulundan tasarruf dedektiflerine, Gökbilim Okulundan “bin fidan bir orman”a, “drama atölyesi”nden “yaratıcı fikirler”e kadar pek çok değişik temalı etkinliği öğrencilerimizle birlikte gerçekleştirdik.

Müze çalışmalarını da önemsedik. Mamak belediyesi ile **tematik çocuk ve oyuncak müzesi** konusundaki işbirliği sonucu müzenin 2014 yılı içerisinde hizmete girmesi planlanmaktadır. Gelecekte de başta “açık hava kaya müzesi” olmak üzere, kent içerisinde birçok müze yapılanmasını gerçekleştirme konusundaki kararlılığımızı sürdüreceğiz.

Tarihimize verdiğimiz önemin bir göstergesi olarak **Piri Reis** haritasının 500. yılında uluslararası nitelikli “Piri Reis Sempozyumu” düzenledik.

Bu etkinlik kapsamında, Üniversitemizin Tandoğan yerleşkesindeki bir alana Piri Reis'in bir büstünü koyduk ve o alana Piri Reis Meydanı adını verdik.

Yıllardır konuklarımızı ağırlayamama sıkıntımızın çözüm noktasına geldik. Tandoğan yerleşkemizde 12 odalı ve 23 konuk kapasiteli şirin bir **konukevimiz** hizmete girmek üzeredir.

Üniversitemizin geleceğine yatırım bağlamında, Ankara'nın hızla gelişen bölgesi **Bağlıca'da 1500 dönümlük kıymetli bir arazi** alındı ve sağlıkta mükemmeliyet kapsamında bir sağlık kampüsünün oluşturulması için çalışmalar başlatıldı. Özel İdare'den kiralanan ve üç yıl sonra sözleşmesi sona erecek olan 420 dönümlük **Ayaş Fidanlığı** üniversitemize tapusu ile devralındı. Gaziosmanpaşa'daki konukevimizin arkasında yer alan ve her yıl "binlerce lira" kira ödediğimiz iki parselin Üniversitemize bedelsiz olarak tahsisi sağlandı.

Altındağ Hamamönü bölgesinde **üç adet konak** devralındı. Diş Hekimliği Fakültemizin bitişiğindeki çok kıymetli parselin Üniversitemize tahsisi sağlandı.

Fen ve Sağlık Bilimleri enstitülerimizin Dışkapı yerleşkemize taşınma işlemi tamamlanarak öğrenci ile daha yakın konumda hizmet vermeleri sağlandı.

Ülkemizde bilim kültürünün kökleşmesine katkıda bulunmak amacıyla **çocuklara, gençlere, yetişkinlere ve yaşlılara yönelik çalışma ve etkinlikler** önemsendi ve teşvik edildi. Bu amaçla çok sayıda etkinlik gerçekleştirildi.

Üniversitelerimiz kamu ve özel sektör kuruluşlarıyla ilişkilerini geliştirerek bilginin teknolojiye dönüşümü ve kullanımı aşamalarındaki rolünü giderek artmaktadır.

Bu bağlamda, Gölbaşı yerleşkemizde yer alan **Teknoloji Geliştirme Bölgemizi** yeniden yapılandırarak ülkemizin en etkin ve verimli çalışan teknoparklarından biri hâline getirmeyi öncelikli hedeflerimiz arasına aldık.

Üniversitemizin Teknoparktaki hissesi son 1 yılda %88'e çıkarıldı ve yüzde yüz doluluğa ulaştırıldı. Proje sayısı %40 artırıldı. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı hibe finansmanı ile 7 bin m²'lik ilave inşaata başlandı. Bu yılın sonunda Teknoparkımızın alanı 11.000 m²'ye ulaşacaktır. Bu arada 2010 yılında Üniversitemiz Teknopark şirketinin bünyesinde kurulmuş herhangi bir etkin işlev de gerçekleştirememiş olan ve 470.000 TL zararla devraldığımız ANKEY firması tasfiye edildi.

Bir yıl içerisinde 5000 fidan dikilen Gölbaşındaki **50.Yıl Yerleşkemizdeki** yeşillendirme çalışmalarının yanı sıra yapılaşma süreci de hızla devam etmektedir. Mühendislik Fakültemizin Bilgisayar ve Elektrik-Elektronik bölümleri Gölbaşı yerleşkesine taşınmıştır. Enerji ve Malzemeleri bölümü de bu yerleşkede yapılandırılmaktadır.

Ankara Üniversitesinin **sağlık hizmeti** veren kuruluşları toplumla buluşmanın en yoğun biçimde yaşandığı birimlerimizdendir. Tıp Fakültemiz Hastanelerinde hizmet, ülkemizin diğer büyük üniversite hastanelerinde olduğu gibi, olağanüstü güç koşullarda ve büyük bir özveriyle sürdürülmeye çalışılmaktadır. Aidiyet bağlamında hastanelerimizde akademik muayene koordinasyon birimi, Üniversitemiz mensuplarına öncelikli randevu, mensuplarımızdan katkı payı alınmaması gibi uygulamalar hizmete sokulmuş; hastanelerimizde çağrı merkezi, telefon veya internetle randevu gibi çağdaş hizmetler başlatılmıştır. Tüm fakültelerimizde Akademik Danışma Koordinasyon Birimleri oluşturuldu.

Ankara Üniversitesi “**Çevre Dostu Üniversite**” prensibiyle Türkiye’de ilk defa kurumsal tabanlı bir “Çevre Geliştirme ve Destek Birimi” oluşturmuştur. Bu birimi oluşturmaktaki amacımız, gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakma, çevre kirlenmesini önleme, doğadaki tahribatı engelleme, yeşil alanların korunması ve artırılması konularında kamuoyunun bilinçlendirilmesini sağlama çalışmalarına katkıda bulunmaktır.

Unutulmamalıdır ki, bizler bir çınar için köşkün yerini değiştirten bir Lider'in çocuklarıyız. Bu çalışmalar kapsamında Üniversitemizin kuruluş yıllarından bu yana depolarda biriktirilmiş tehlikeli atıkların büyük kısmı mevzuata uygun bir şekilde bertaraf edilmiştir.

Üniversitemizi Cumhuriyetimizin en anlamlı eserlerinden olan Başkent Ankara'nın ekonomi, kültür ve sanat yaşamına daha fazla katkı yapan, daha fazla iz bırakan bir bilim kurumu hâline getirmek için yoğun ve kararlı bir çaba sarf etmekteyiz. Bu bağlamda **Başkent Platformu** içerisinde yer alan tek üniversiteyiz.

Bir bilgi toplumu hâline gelebilmek için “**yaşam boyu eğitim**”in” giderek önem kazandığı bilinen bir gerçektir. Bu gerçek de Ankara Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi'ni bir toplumla buluşma platformu olarak her geçen gün daha da değerli kılıyor. Konuya verdiğimiz önemin bir sonucu olarak Sürekli Eğitim Merkezimizi de, daha etkin ve güçlü hizmet verebilmesi için yeniden yapılandırdık.

Yürütölen akademik hizmetlerin daha etkin ve yararlı olabilmesi için yaşam şartlarının getirmiş olduğu maddi zorlanmaların daha az hissedilmesi gerekir. Günümüzde üniversite öğretim elemanları **yetersiz özlük hakları** ve **gelecek kaygılarının** getirdiği ağır yük altında yoğun eğitim ve araştırma faaliyetlerini özveriyle sürdürmeye çalışmaktadırlar.

Üzölerek söylüyorum ki, akademisyenlerin yaşadığı maddi sıkıntılar, ciddi anlamda üretkenliğe zarar verecek boyutlara ulaşmıştır. Dünyada öğretim üyelerine ödenen ortalama maaşa bakıldığında Türkiye'deki öğretim üyeleri 28 ülke arasında sondan sekizinci sıradadır. Araştırma görevlilerinin maaşları ise Malezya, Arjantin ve Hindistan gibi ülkelerin bile gerisinde kalmıştır. İdari personel için de durum pek farklı değildir.

Üniversite çalışanlarının özlük hakları konusundaki mağduriyet, tarafımızdan her düzeyde anlatılmış; yaşanan sıkıntılar detayları ile aktarılmıştır. Umutla söyleyebilirim ki bu yoğun çabalar, yaşanan mağduriyet konusunda bir farkındalık yaratmış ve sorunların çözümü yönünde çalışmalar başlamıştır. Dileğimiz çalışma koşullarını ve maaş sistemini köklü şekilde değiştirecek yapısal bir dönüşüm programının hızla uygulamaya konulması, ekonomik koşullardan kaynaklanan olumsuzlukların ve mağduriyetlerin emeklilik süreçlerine de yansiyacak şekilde giderilmesidir.

Ankara Üniversitesi “**uluslararası açılımlar**” açısından da yeni bir dönemin eşiğindedir. Üniversitemizin uluslararası tanınırlığını ve saygınlığını yükseltmeye kararlıyız. Ankara Üniversitesi bilim ve yükseköğretimde dünya ölçeğinde sesi daha fazla duyulan, sözü daha fazla dinlenen bir Üniversite olmalıdır. Bugün 4 milyon öğrenci kendi ülkesi dışında eğitim görmektedir.

Tüm avantajlarına karşın Türkiye'ye dışarıdan gelen öğrenci 25 bin civarında olup, yurt dışına giden öğrencilerimizin 1/3'ü kadardır. Bu resmi ters çevirmek ve çok daha fazla yabancı öğrencinin Üniversitemizde öğrenim görmesini sağlamak için yeni yapılanmalar gerçekleştirmek zorundayız.

Devlet bursluları dahil yaklaşık 2500 uluslararası öğrencinin eğitim gördüğü Ankara Üniversitesi olarak daha çok ve daha nitelikli öğrenci alabilmek için, her türlü çabayı gösteriyoruz. **Uluslararası akreditasyon ve işbirliği** için uluslararası program yapılanması, kredi transferi, çift diploma ve ortak proje konularında çalışmaktayız.

Mezunlarımızın hızla gelişen küresel işgücü piyasasında da kendilerine yer bulabilmeleri, daha etkin ve başarılı hedeflere ulaşabilmeleri için yoğun çaba göstermek, bu konunun üzerinde önemle durmamız gerekmektedir. Bu amaçla **Kariyer Danışma Birimimiz** aktif hale getirilmiş ve etkin çalışma sürecine sokulmuştur.

Başta Türkçemiz olmak üzere on beş farklı dil öğretimi gerçekleştiren, devletimizin uluslararası politikalarını desteklemek ve Üniversitemizin kamusal sorumluluğunu yerine getirmek amacıyla her yıl binlerce öğrenciye dil öğreten **TÖMER**'in **ismi, Ankara Üniversitesinin bir kurumu olarak tescil ettirilmiştir.**

Üniversitemizin ve ülkemizin gururu olan TÖMER, 2012 yılında gerek bina kiralarını ve gerekse çalışanlarına ait giderleri kendi gelirleri ile karşılayamaz hale gelmişti. Ancak, yeniden yapılandırma çalışmaları ve yeni düzenlemelerle bu sıkıntılar aşılmaya başlanmış ve TÖMER kendi kendine yeter hâle getirilmiştir. Bir yıllık süreçte Marmaris TÖMER birimimiz hizmete açılmıştır. Didim, Urla ve Bergama birimlerimiz de yakında hizmete girecektir.

Bilimsel Araştırma Projeleri birimimizi de yeniden yapılandırarak tarafsızlık, hakkaniyet ve bilimsel değerlerin esas alındığı bir çizgi hakim kılınmıştır. Bu konuda genç araştırıcılarımıza yönelik proje destekleri oluşturulmuş; hızlı destek projeleri etkinleştirilmiş; destek kapsamı genişletilmiştir.

“Bilim-Teşvik Ödülleri Yönergesi”
Üniversitemiz Senatosu’nda kabul edilerek yeniden bilimsel çalışmalara ödül veren, bu çalışmaları teşvik eden konuma geldik. Bu yıl ki ödüller bugün hak sahiplerine verilecektir.

WEB sayfamız yeniden düzenlenmiş, çağdaş ve etkin bir görünüme kavuşturulmuştur. Sayfa, mobil cihazlarla da uyumlu hâle getirilmiştir. Yedi yıl önce oluşturulan e-BEYAS birimimiz Gölbaşı 50. Yıl Yerleşkesi’ndeki yeni binasına taşınmış ve elektronik imza uygulamasına başlanmıştır.

Kütüphanelerin en az bir yerleşkede sürekli, diğerlerinde ise sınav dönemlerinde hizmete 24 saat açık tutulması hedeflenmiştir.

Akademik yapılanmada da pek çok yeni adım atılmış; yeni bölümler, bilim dalları oluşturulmuştur. Beden Eğitimi, Spor Yüksekokulumuz yerini **Spor Bilimleri Fakültesi**'ne bırakmış ve 15. Fakültemiz olarak Üniversitemiz bünyesinde yerini almıştır.

Hizmet içi eğitimi de önemseyen yönetimimiz bir ilk olarak “Hizmet İçi Eğitim Koordinatörlüğü”nü oluşturmuştur. Koordinatörlüğümüzce, farklı birimlerde görev yapanlara yönelik hizmet içi eğitim hizmetlerine başlandı.

Engelli öğrencilerimiz ile ilgili çalışmalar için **Engelsiz Ankara Üniversitesi** Koordinatörlüğü oluşturuldu. Engellilerin ulaşılabilirliğini sağlamaya yönelik fiziksel koşulların ve binalardaki düzenlemelerin yapımına hız verildi.

Çocuk Üniversitesi olarak adlandırılan **Çocuk Bilim Merkezi**'nin Yönergesi oluşturuldu. Çocuk Bilim Merkezi'nin Üniversitemiz birimleriyle işbirliğiyle yaptığı çeşitli (toprak, bitki, su, felsefe vb.) okulların uygulamaları sürdürüldü.

Değerli konuklar,

Ankara Üniversiteliler ülkemize, topluma ve çevresine karşı sorumluluk taşırlar; etik değerleri ve emeği üstün tutarlar; ilkeli duruşu, nezaketli üslubu, karşılıklı sevgi ve saygıyı esas alırlar; **sosyal gelişime, kültür ve sanata değer** verirler. Üniversitelerini sadece diploma alınıp gidilen bir yer olarak görmezler. Üniversiteyi benimser ve sahiplenirler.

Ankara Üniversitesi yöneticileri de çağdaş, demokratik ve özgür bir akademik ortam sağlamaya, etik değerleri eksiksiz ve ödünsüz korumaya, öğrenciye değer ve sorumluluk veren bir eğitim anlayışını korumaya, toplumla işbirliği ve halkın üniversitesi olma çabasını göstermeye özen gösterirler.

Beklentimiz, toplumumuzda bilgiye, öğrenmeye daha fazla değer verilmesi, bilgi kaynağı ve öğrenme ortamı olan üniversitelerimizin gelişmelerine daha fazla olanak sağlanmasıdır.

Sevgili öğrencilerimiz,

Geleceğimizi emanet edeceğimiz siz gençlerimizi, üreten, paylaşan, doğru bilgilerle beslenen, hür düşünen, fikirlerini açıkça söyleyebilen ve hoşgörü ortamında tartışabilen bireyler olarak yetiştirmek zorundayız. Sizlerin, çok çalışarak hedeflerinize ulaşmayı başaracağınıza ve kendiniz aydınlanırken etrafınızı da aydınlatacağınıza dair inancım tamdır.

Ülkemiz, aileleriniz ve bizler sizlerden çok şey beklemekteyiz. Ülkemizin geleceğini, tarihini sizler oluşturacaksınız. Bunun için, çağın gereklerini de yakalayacak bir biçimde gayret etmeniz; şevk ve heyecanla çalışmanız gerekmektedir.

Sizlerin de bildiği gibi üniversiteler; ülkelerin uygarlık yarışındaki itici gücü ve vazgeçilmez kurumlarından biri olmanın yanında, barındırdıkları dinamik insan unsurları ve küresel düşünce yapılarıyla topluma yön verebilen kurumlardır. Günümüzde bilgi üretimi ve paylaşımı hayati önem kazanmış, ülkelerin her yönden gelişmelerinde vazgeçilmez temel şartlardan biri hâline gelmiştir. Bilgi üretimi de eğitim ve öğretimin şekillendirdiği insan gücüyle, yani sizlerle mümkündür.

Ankara Üniversitesi her yıl olduğu gibi, bu yıl da başarılı öğrenciler tarafından öncelikle tercih edilen bir Üniversite olmuştur. Bundan gurur duyuyoruz. Biliyorum ki içinizden bazıları Üniversitemiz için hayal ettiği koşul ve imkânları bulamayacaktır. Ancak, öğrenciye değer vermeyi, özgür ve eleştirel düşünceyi desteklemeyi, karşılıklı saygı ve sevgiyi esas almayı öğrenci dostu olmayı, akademik disiplin ve ilkeler doğrultusunda olanaklarını maksimum ölçüde öğrenci lehine kullanmayı ilke edinmiş bir Üniversite olduğumuzu hiç unutmayın.

Sıklıkla kullandığım bir kavram vardır: “Ankara Üniversitesi Yurttaşlığı”. Bilmelisiniz ki “Ankara Üniversitesi Yurttaşlığı”, üniversiteye kayıt yaptırdığınız anda başlar ve bir ömür boyu sürer.

Ankara Üniversitesi Yurttaşı olmak, Ankara Üniversiteli ruhunu taşımak büyük bir onur, büyük bir sorumluluktur. “Ankara Üniversitesi Yurttaşı” olmak demek, işini layıkıyla yerine getirmek, iyi birer entelektüel ve toplumsal öncü olmak, Atatürk’ün işaret ettiği modern Türkiye yolunda, üniversitemizin gelenekleri ve derin birikimleri doğrultusunda, çağdaş bir eğitimle yetişmenin önemini bilen, insan sevgisi ve çevre dostluğu ile dolu bireyler olmaktır.

Bu nedenle sizlerden isteğimiz üniversitenizi sevmeniz, sahiplenmeniz ve değer vermenizdir. Ankara Üniversitesi’nin bütün şartları zorlayarak sizlere sunduğu akademik, sosyal ve kültürel olanaklardan en iyi şekilde yararlanmak için çaba gösterin, okuyun, araştırın ve sürekli öğrenin.

Sizlerin her türlü istismara ve ayrımcılığa karşı olmanızı, düşünce ve haklarınızı özgürce savunmanızı, başkalarının fikir ve haklarına da saygılı olmanızı destekliyoruz. Bununla birlikte, ailelerinizi ve arkadaşlığı önemsemenizi, tarih ve geleneklerimize sahip çıkmanızı, milli ve manevi değerlerimizi korumanızı, toplumsal ve sosyal sorumluluk bilincini taşımanızı, farklılıklara hoşgörölü ve sizin gibi düşünmeyen insanlara da saygılı olmanızı bekliyoruz. İnanıyorum ki sizler geleceğin daha çağdaş, **güçlü, bağımsız ve demokratik Türkiye**'sinin mimarları olacaksınız. Cumhuriyetimizin yarattığı bu ilk üniversitede size mutlu, başarılı, sağlıklı, her günü sevgi, sevinç ve umut dolu, bir öğrencilik yaşamı diliyorum.

Bugün, dünya koşullarımız belki daha zor ve rekabet düzeyi daha yüksek olabilir. Ancak, Ankara Üniversitesi, koşullar ne olursa olsun, düşük bir yörüngeye takılıp kalmaya hiçbir zaman razı olmamış; toplumun artan beklentilerine cevap verme ve hızlanan rekabete uyum sağlama çabasını korumuş, **öncü** geleneğini her zaman sürdürmüş; bundan sonra da sürdürmeye devam edecektir.

Üniversitemiz yenilikçiliğin, güvenin, istikrarın, sağduyunun ve umudun odağıdır; sadece **Ankara'nın değil Türkiye'nin Üniversitesi**dir.

Yeni eğitim-öğretim yılına umut ve heyecanla başlarken gelecekteki başarıyı oluşturmada payımıza düşeni eksiksiz yapma çabasında olacağımızı, aldığımız emaneti onurumuzla çalışarak geleceğe aktaracağımızı belirtmek istiyoruz. Ülkemizin kurucusu **Atatürk'ün işaret ettiği çağdaş medeniyet** hedefi doğrultusunda en kaliteliye, daha mükemmele ve yüksek başarıya ulaşma yolunda kararlılıkla yürüyeceğimiz hususunda söz veriyoruz.

Ankara Üniversitesi'nin bu güne kadarki başarısına katkı sağlayan ve bundan sonra da katkı sağlayacak olan herkese şükranlarımı sunuyorum. Bu yolda kaybettiklerimizi rahmet ve minnetle anıyorum.

Değerli Konuklar

Törenimizi onurlandırdığınız için hepinize çok teşekkür ediyorum. Hepinize başarılı ve mutlu bir akademik yıl diliyorum. Umutlarımız hiç eksilmesin, yolumuz hep aydınlık ve açık olsun.

Hepinizi en içten sevgi ve saygılarımla selamlıyor; Cumhuriyetimizin 90. Yılı da kutlu olsun diyor ve hepinize sağlık, mutluluk, başarı ve huzur diliyorum.

Prof. Dr. Erkan İBİŞ
Rektör